



Martin Moll, Geschäftsführender Gesellschafter,
moll Funktionsmöbel GmbH, Gruibingen

- **Was hat Sie dazu bewogen, einen Berater ins Boot zu holen?**

Zum einen durch eine Anweisung seitens der Bank, die Ihre Einschätzung bezgl. der Zukunftsfähigkeit des Unternehmens moll durch die Expertise einer fachkundigen Beratung untermauert haben wollte

und zum anderen später, als die Sanierung des Unternehmens zu gelingen schien, war und ist uns die Beurteilung eines neutralen Beobachters und Bewerter eine wichtige Stütze in unserer Selbsteinschätzung ob wir noch auf Kurs sind.

- **Wie kamen Sie auf IFC EBERT GmbH**

Durch einen ehemaligen Mitarbeiter im Controlling, der IFC auf Vorträgen und Vortragsrunden kennenlernte und eine Empfehlung ausgesprochen hatte.

- **Wie war die Situation zu Projektbeginn?**

Ziemlich schwierig. Verschiedene Interessensgruppen mit in sich nochmals differenten Interessen und ein Unternehmen in großer Schieflage mit einem drohenden Bankenpool.

Hier brauchte es dringend einen sachlichen und fachlichen Berater, aber auch einen Begleiter und Moderator, der die verschiedenen Interessenslagen überschaute und es verstand die Dinge in geregelte Bahnen zu lenken.

Und vor allem die Sachverhalte für die Banken, später dann nur noch einer Bank, „lesbar“ aufzubereiten. Auf dieser fachkundigen Analyse, verbunden mit einem hohen Vertrauensvorschuss, beruhte nicht zuletzt der

Glaube der Bank, dass die Sanierung gelingen kann und sie weiterhin moll Kredit gewähren.

- **Was war/ist im „Beratungs“-Prozess besonders wertvoll?**

Besonnenheit im Umgang mit allen Beteiligten und das nicht „Abgehobensein“ wie man es ja von vielen Beratern her kennt.

H. Prof. Steinhübel hört man gerne zu, da er es versteht den jeweils richtigen Ton anzuschlagen.

- **Welche Ergebnisse wurden erzielt?**

Moll ist saniert, hat aktuell keine Bankschulden mehr und wird 2020 mit einem guten bis sehr guten Ergebnis abschließen.

Das Personal wurde teilweise reduziert, verjüngt und es wird sehr stark auf Ausbildung gesetzt.

Das Sortiment ist runderneuert, neue Entwicklungen sind auf Kurs und die Exportquote ist auf 70% gestiegen.

- **Was hat Sie am meisten begeistert/überzeugt?**

IFC begleitet die Umsetzung mit und hinterfragt die Ergebnisse auch kritisch. Und wenn es auf den ersten Schuss nicht passt, wird nachgefordert.

- **Würden Sie sich wieder Hilfe von außen holen?**

Ja, aber sehr dosiert und dann auch nur, wenn der Berater innerhalb von 3 Meetings als fundierter Fachmann und Mensch zu überzeugen weiß.

Wie überall gibt es viele Beratungsangebote, aber wenige gute. IFC gehört eindeutig zu letzteren Ihres Berufsstandes.

- **Welchen Rat würden Sie an andere Unternehmen geben?**

Unbedingt die kritische Draufsicht auf Prozesse und Situationen von außen zulassen. Die Person muss aber menschlich passen und sich aber auch durchsetzen können/dürfen.

Deshalb ist die Auswahl des richtigen Beraters eminent wichtig und darf nicht übers Knie gebrochen werden. Hier lohnt es sich in mehrfacher Hinsicht genau hinzuschauen.